

Samuel Reinwalds

Verksamhetsutvecklare hos Bengt Dahlgren

Samuel Reinwalds har arbetat hos Bengt Dahlgren sedan han slutade på Chalmers. Han har alltid varit vetgirig och tyckt om att lära sig nya saker. Samuel blev redan som student intresserad av ”smarta hus”, vilket är ett begrepp som nuförtiden faller in under BIM.

Idag består Samuels arbete av att driva Bengt Dahlgrens utvecklingsfrågor i stort, där digitaliseringen och hållbarheten är viktiga grundstenar. Samuel ägnar också tid till nätverkande och deltar i flera intresseorganisationer, för att på detta sätt bidra till branschens utveckling.



Intervju genomförd 2018-04-19

Bengt Dahlgren och BIM

Samuel berättar att Bengt Dahlgren fattade ett medvetet beslut för omkring 4 år sedan om att bli en långsiktig arbetsgivare, som är attraktiv även för yngre medarbetare. I samband med detta konkretiserade företaget befintliga idéer och undersökningar om hur de yngre medarbetarna ser sitt jobb. Man konstaterade att yngre generationer vill att arbetet ska vara meningsfullt och bidra till samhällsutvecklingen och en mer hållbar värld. Samuel menar att digitaliseringen är nära sammanlänkad med dessa starka filosofier runt meningsfullhet och hållbarhet. Han berättar därför hur företagets utveckling inom både hållbarhet och digitalisering har fötts ur och består av en tydlig företagskultur och medarbetarskap. Digitaliseringen är alltså enligt Samuel starkt förknippat med företagets värdeord (helhetssyn, engagemang, nytänkande, spetskompetens) och man har sett att arbetet resulterar i ett tydligt affärsvärde inom exempelvis ”employer branding”.

För att möjliggöra företagets digitala utveckling bestämde Bengt Dahlgren sig för att så långt som möjligt arbeta i BIM och använda sig av enhetliga programvaror inom företaget. För närvarande används ”Revit” för modellering i BIM och ”Solibri” eller NavisWorks för samgranskning och/eller kollisionskontroll. Samuel konstaterar dock krasst att kostnaderna för licenser är höga, varför man som företag bör fundera igenom vilka medarbetare som behöver använda vilka program innan man låser fast sig i olika licenser eller gör sina inköp.

Vad gäller kompetensutvecklingen hos Bengt Dahlgren berättar Samuel att den främst har skett genom rekrytering av nyexaminerade högskoleingenjörer som alla är väl införstådda i arbetssätt och metoder kopplade till BIM. Detta går ju också i linje med det ursprungliga önskemålet om att attrahera yngre medarbetare till företaget. I övrigt har kompetensutvecklingen skett i befintliga projekt.

Det är även i de befintliga projekten flera av de olika affärsnyttorna har definierats. Samuel berättar med inlevelse bland annat om hur projekteringsgruppen för Kungälv's sjukhus testade att använda VR första gången för att hitta den bästa utformningen både arkitektoniskt och installationsmässigt, med ett otroligt lyckat resultat. Metoden med VR används därför nu i flera andra projekt och är mycket uppskattat av kunderna.

Investeringskostnad, återbetalningstid och positivt resultat

Samuel konstaterar att Bengt Dahlgren fram till idag inte har gjort en mätbar vinst kopplat till BIM. Företaget går med vinst, men vinsten återfinns i projekten oavsett om de drivs utifrån/med BIM eller inte. Däremot ser man tydliga värden i arbetet med BIM både ur ett effektiviseringsperspektiv och kvalitetsperspektiv. Samuel menar också att digitaliseringen gör att Bengt Dahlgren inte kan vara säker på att det företaget gör och tjänar pengar på idag, kommer att vara huvudnäringen även i framtiden. Därför är digitaliseringen med möjlighet till ändrade affärsmodeller och nya digitala arbetsmetoder en stor del av Bengt Dahlgrens framtidsvision, även om det kostar en del att investera i detta.

För Bengt Dahlgren har de största investeringarna i samband med BIM och digitaliseringen har varit:

- Bytet av gamla programvaror till Revit
- Inköp av andra licenser och programvaror, som exempelvis Solibri för att möjliggöra samgranskning.
- Dessutom lägger företaget medvetet ned en del av vinsten i sin verksamhetsutveckling och digitaliseringen för att fortsätta att vara en av spelarna i framkant även framöver, då företagets vision ju är ”att vara det självklara valet för kunder och medarbetare”.

Samverkan och lagkrav

Samuel saknar fastighetsägarens och beställarens tryck på utveckling. Han önskar också att det fanns någon form av nationella standarder eller kanske lagkrav, på samma sätt som i Finland eller Spanien när det kommer till fastighetsinformation och dokumentation överlag och BIM i synnerhet. I Finland tycker Samuel att Granlunds är en god programvaruleverantör som faktiskt serverar alla skeden i fastighetens livscykel. För att komma hit i Sverige tror Samuel att flera av aktörerna borde samlas i ett brett nationellt nätverk som motsvarande ”BIM Alliance”, ”BIM i staten” eller liknande. Detta nätverk kan sedan ställa krav på både de nationella standarderna men också på programvaruleverantörernas utveckling och prisbild.

Samuel tror också på internationella samarbeten mellan för att driva utvecklingen framåt och nämner exempelvis att vi i Sverige borde titta mer på och ta lärdom av Storbritanniens användande av GIS.

Framtid

En del i utvecklingen/de större nyttorna av BIM som man vill uppnå hos Bengt Dahlgren är att använda BIM för "skuggstudier". Med dessa skuggstudier avses att i tidiga skeden av en projektering kunna göra simuleringar och analyser direkt i modellen. Tyvärr saknas fortfarande kraft till vissa av dessa simuleringar så som programvarorna är beskaffade idag, vilket ger konsulten ett dubbelarbete där det finns parallella modeller av samma byggnad/projekt. Bengt Dahlgren arbetar för närvarande med att hitta egna lösningar på detta problem, för att effektivisera sitt eget arbete och på detta sätt plocka ut ännu mer värde av sin digitala satsning.

Samuel ser också att AI (artificiell intelligens) framöver kommer att kunna bistå med enklare ritningar och pålägg på information i modellerna. Exempelvis är det intressant för förvaltaren/fastighetsägaren att veta om en vägg är bärande eller inte. AI kan ju snabbt lära sig att väggar som är ritade på ett visst sätt av arkitekten betyder att de är bärande och sedan lägga på extra information på objekten som är anpassade att tas emot av exempelvis förvaltaren eller annan aktör som till hör annan samarbetspartner eller roll i senare skede.

Trots att Samuel ser digitaliseringen som den tydligaste vägen till att bedriva Bengt Dahlgrens verksamhet på i framtiden och även kopplar många möjliga vinster för företaget till de nya arbetsätten och verktygen, konstaterar han det krävs nya affärsmodeller för att Bengt Dahlgren ska nå full utdelning av gjorda och kommande investeringar inom BIM. Som för exemplet ovan där AI får göra enklare handpåläggning i modellerna, så kostar ju utvecklandet av en sådan funktion mycket pengar. När funktionen väl finns på plats, kan den göra tre veckors manuellt arbete på tre timmar. Men så länge konsulten får betalt per nedlagd timme istället för arbetets värde kommer ju inte den initiala utvecklingspengen återbetala sig.

Samuel tror också att en viktig nyckel i diskussionerna om utveckling och framtid är förändringen av organisationerna i bygg- och fastighetssektorn. Han menar att det krävs en helt annan typ av specialistkompetens och tankesätt för att nya affärsmodeller ska träda fram. Bengt Dahlgren arbetar därför aktivt med att se över sin rekrytering för att öka mångfalden.

Slutligen rekommenderar Samuel filmen "Franks perfect day" från Tieto Enator på Youtube. Där ser vi vart utvecklingen är på väg. All information som används i filmen finns redan idag. De allra flesta av oss bär med sig sin telefon konstant. Problemet är att informationen i dagsläget inte är tillgänglig och inte används fullt ut eller kanske mer precist "på rätt sätt".

Till företag som inte kommit igång med BIM ännu ger Samuel tipset: "Bygg din affärsmodell utifrån BIM, titta på vilken nytta ni har av BIM och hur ni kan ta betalt för den nyttan."