

CMB:s Innovationsgrupp

Mötesanteckningar 2018-12-05

Närvarande

Fredric Norefjäll, SP
Staffan Bolminger, FOG
Kamilla Kohn Rådberg, Chalmers TME
Lars Bankvall, CMB
Andreas Helgesson, WSP
Steve Cook, Norconsult
Pär Rosén, Ernst Rosen
Bengt Christensson, CMB
Pernilla Gluch, Chalmers, teknikens ekonomi & organisation

Frånvarande

Filip Elland, Castellum
Anna-Johanna Klasander, White
Kristina Gabrieli, Gabrieli consulting
Peter Fredriksson, Skanska

1. Mötets öppnande

Lars Bankvall hälsar alla välkomna till dagen möte. Presentationsrunda.

2. Dagordning

Föredragen dagordning godkänns.

3. Föregående minnesanteckningar

Minnesanteckningarna från föregående möte godkänns.

4. Diskussion och fastställande av målformulering för gruppens arbete

Med stöd av utskickat underlag ”innovation i byggsektor” diskuterade gruppen inriktningen på sitt kommande arbete.

Kommentarer från gruppen, i korthet:

- I bakgrundsbeskrivningen borde det stå något om sektorns struktur, vilken karaktäriseras av hög fragmenteringsgrad, med väldigt många mindre organisationer i tillägg till ett antal större.
- Viktigt att vi sätter upp en nyckelformulering kring ambitionen för gruppen, under vilken vi sedan lägger frågeställningarna. Vad är det gruppen vill driva och åstadkomma? Denna formulering ska spegla de förväntningar som finns på gruppens arbete. Steve Cook uttrycker sin förväntan i termer av hur innovation kan bli en naturlig del av en organisation, något som i sin tur ses vila på ledarskapet och hur detta påverkar organisationen i riktning mot ett innovativt mind-set.
- Diskussion kring var i sektorn som innovation/utveckling verkligen drivs? Hur ser ”innovation i byggsektor” faktiskt ut? Var någonstans finns kompetensen att finna? En hypotes var att mkt kunskap och utvecklingspotential ligger i konsultledet. Oavsett ses det som kritiskt att börja med att kartlägga branschen för att hitta innovationsförmågan, var någonstans den har förutsättningar att ske (samt sker idag).
- Branschen har en tradition av att bygga piloter/prototyper, men har svårt att sedan ta det hela vägen. Kanske kan vi här hitta någon nyckel till innovationsförmåga?

- Även branschens incitament för att driva innovation diskuterades, i ljuset att nuvarande branschstruktur och affärsmodeller (fokus på enskilda projekt, tid och pengar). Detta ger förutsättningarna för innovation under uppdrag (i enskilda projekt), vilken idag ses begränsad.
- Jämförelse med andra industrier och deras satsning på FoU, exv. berättade Per Rosén om sin nyliga resa till Kina och hur halva personalstyrkan inom Huawei består av FoU. Relaterat till detta nämndes även Astra Zenecas enorma fokus på FoU, och att de trots detta utmanas av väldigt få produkter i pipeline. Så det handlar också om att identifiera (och sedan överkomma) de barriärer som innebär att vi inte tar vara på innovationer.
- Utifrån ett hållbarhetsperspektiv (inte minst ekologisk hållbarhet) utmanas vi av ett omgäende behov av omställning.
- Branschens leverantörsmarknad ses mer innovativt orienterad, och upplevs av många intresserad av att leverera innovativa lösningar, dock ges de inte rätt förutsättningar för detta. Bengt jämför här med Fordonskomponentgruppen och frågar sig om de driver några övergripande innovationsfrågor? Kan vara intressant att göra industriella jämförelser, exv. med sådana organisationer.
- En jämförelse med bilindustrin ger att det är först nu som biltillverkarna på allvar börjar relatera till hur deras produkter påverkar och påverkas av det omgivande samhället, och som en konsekvens av detta börjar exv. relatera till stadsutveckling på ett annat sätt än tidigare. Enligt samma logik, vilka är det som samhällsbyggnadssektorn borde relatera till?
- Diskussion kring behovet att ta utgångspunkt i beteenden och förändringar av dessa, för att förstå innovationsbehov och -innehåll. Här betonades behovet av att vara nära slutanvändarna, exv genom design thinking, evidensbaserad utveckling. Möjlig kontakt är Carl Heath, på RISE Interactive.
- Kanske skulle man tom under syfte och frågeställningar på något sätt betona slutanvändarna och deras beteende (önskat och faktiskt beteende).
- Diskussion kring närvaron av regelverk och standardkrav och hur sådana kan påverka innovationsförmåga. Här ställs frågan kring hur dessa står att jämföra med andra branscher, inte minst sådana som upplevs karaktäriseras av hög omställningstakt/innovationsförmåga. Fredrik Norefjäll på RISE presenterar en del underlag kring detta.
- Map arbetsformer för gruppen så såg man en möjlighet i att vid olika möten fokusera på olika frågeställningar, vilka förbereds (genom exv. inläsning) av deltagarna inför mötet. Alla som är med i Innovationsgruppen bör agera länk ut till sina respektive organisationer, då det är där som mycket av förändringsarbetet i slutändan måste realiseras/testas.
- När frågeställningarna satts vid ytterligare en revision av underlaget är det dags att fundera kring vilka kompletterande kompetenser och organisationer som bör involveras i gruppen. Även hur denna grupp bör förhålla sig till de andra grupper/ämnen vi driver i CMB.

Slutsats: Ovanstående synpunkter arbetas in i det befintliga underlaget för gruppens arbete och utgör sedan underlag för gruppens nästa möte den 31 januari då det är tänkt att vi ska slutföra revisionen av sagda underlag för att därefter komplettera gruppen inför det kommande arbetet.

5. Övriga frågor

Steve Cook berättade om ett pågående arbete kring ett ramavtal för innovationsmäklare som han är involverad i. Länk skickas ut till gruppen för vidare intresse. Vid synpunkter kan dessa även kommuniceras direkt till Steve som planerar medverka vid ett kommande leverantörmöte.

Länk för vidare information: <https://www.avropa.se/forstudier/innovationsmaklare/>

Pernilla Gluch presenterar två exjobbsidéer inom innovationsområdet, till vilka studenterna behöver involverade företag. Lars Bankvall skickar ut dessa förslag till gruppen, och ber alla återkoppla eventuellt intresse att medverka till Pernilla.

6. Kommande mötesdatum

Nästkommande möte planeras till torsdagen den 31 januari kl 9.00-11.30. Lars Bankvall skickar ut Outlook-inbjudan.

7. Mötets avslutande

Lars Bankvall avslutar mötet och tackar alla för deras deltagande.

Antecknat av Lars Bankvall