

**Samverkan i
Trafikverket**

**Bas
Kontraktmodell Hög**



TRAFIKVERKET

Affärsformer för typprojekt entreprenad som är vanliga i trafikverket

Följande sex typprojekt ska användas som utgångspunkt för val av affärsform.

- TRV E1. Enkla projekt med tillräckliga frihetsgrader och låg osäkerhet
- TRV E2. Enkla projekt med små frihetsgrader och låg osäkerhet
- TRV E3. Komplexa projekt med underhållsåtagande(=Totalentreprenad med funktionsåtagande)
- TRV E4. Komplexa projekt med stora frihetsgrader och hög osäkerhet
- TRV E5. Komplexa projekt med små frihetsgrader och hög osäkerhet
- TRV E6. Komplexa projekt med mycket hög osäkerhet

TRV E4 Komplexa projekt med stora frihetsgrader och hög osäkerhet

	Konkurrensfokusering		
	Samverkansfokusering		
Entreprenadform	Totalentreprenad. Projektering utförs av leverantör (ABT).	Samarbete utöver ABT kring projekteringen. Totalentreprenad. Projektering utförs av leverantör (ABT). TRV är rådgivare	Djupare samarbete kring projekteringen genom Early Contractor Involvement (ECI). Ansvarsfördelning genom exempelvis tidig upphandling på ABK
	Utförandeentreprenad. Projektering utförs av beställare (AB).	Samarbete utöver AB kring projekteringen. Utförandeentreprenad. Projektering utförs av beställare (AB). Entreprenör är rådgivare	
Ersättningsform	Fast pris med eller utan mängdreglering	Självkostnadsprincipen (löpande räkning) med riktpis och incitament.	Självkostnadsprincipen (löpande räkning). Eventuellt med fast entreprenörsarvode och/eller bonus för kvalitetsaspekter.
Upphandlingsförfarande	Öppen, och förhandlad upphandling. Även förenklad under tröskelvärdet. Begränsning till kvalificerade anbudsgivare. Många anbud.	Selektiv och förhandlad upphandling. Även urval under tröskelvärdet. Begränsning till kvalificerade anbudsgivare. Färre anbud.	Selektiv, förhandlad upphandling, konkurrenspräglad dialog. Även urval under tröskelvärdet. Begränsning av antal anbudsgivare.
Anbudsvärdering	Störst fokus på pris	Fokus på kvalitet och pris.	Störst fokus på kvalitet.
Samverkansform		Samverkan enligt TRV basnivå	Samverkan enligt TRV hög nivå, Flera samverkansaktiviteter.

TRV E5. Komplexa projekt med små frihetsgrader och hög osäkerhet

	Konkurrensfokusering		
	Samverkansfokusering		
Entreprenadform	Totalentreprenad. Projektering utförs av leverantör (ABT),.	Samarbete utöver ABT kring projekteringen. Totalentreprenad. Projektering utförs av leverantör (ABT). TRV är rådgivare	Djupare samarbete kring projekteringen genom Early Contractor Involvement (ECI). Ansvarsfördelning genom exempelvis tidig upphandling på ABK
	Utförandeentreprenad. Projektering utförs av beställare (AB).	Samarbete utöver AB kring projekteringen. Utförandeentreprenad. Projektering utförs av beställare (AB). Entreprenör är rådgivare	
Ersättningsform	Fast pris med eller utan mängdreglering	Självkostnadsprincipen (löpande räkning) med riktpolis och incitament.	Självkostnadsprincipen (löpande räkning). Eventuellt med fast entreprenörsarvode och/eller bonus för kvalitetsaspekter.
Upphandlings-förfarande	Öppen, och förhandlad upphandling. Även förenklad under tröskelvärde. Begränsning till kvalificerade anbudsgivare. Många anbud.	Selektiv och förhandlad upphandling. Även urval under tröskelvärde. Begränsning till kvalificerade anbudsgivare. Färre anbud.	Selektiv, förhandlad upphandling, konkurrenspräglad dialog. Även urval under tröskelvärde. Begränsning av antal anbudsgivare.
Anbudsvärdering	Störst fokus på pris.	Fokus på kvalitet och pris.	Störst fokus på kvalitet.
Samverkansform		Samverkan enligt TRV basnivå	Samverkan enligt TRV hög nivå, Flera samverkansaktiviteter

TRV E6. Komplexa projekt med mycket hög osäkerhet

	Konkurrensfokusering		
	Samverkansfokusering		
Entreprenadform	Totalentreprenad. Projektering utförs av leverantör (ABT).	Samarbete utöver ABT kring projekteringen. Totalentreprenad. Projektering utförs av leverantör (ABT). TRV är rådgivare.	Djupare samarbete kring projekteringen genom Early Contractor Involvement (ECI). Ansvarsfördelning genom exempelvis tidig upphandling på ABK.
	Utförandeentreprenad. Projektering utförs av beställare (AB).	Samarbete utöver AB kring projekteringen. Utförandeentreprenad. Projektering utförs av beställare (AB). Entreprenör är rådgivare.	Val av entreprenadform i senare skeden framgår av Samverkan hög nivå.
Ersättningsform	Fast pris med eller utan mängdreglering	Självkostnadsprincipen (löpande räkning) med riktpreis och incitament.	Självkostnadsprincipen (löpande räkning). Eventuellt med fast entreprenörsarvode och/eller bonus för kvalitetsaspekter.
Upphandlings-förfarande	Öppen, och förhandlad upphandling. Även förenklad under tröskelvärdet. Begränsning till kvalificerade anbudsgivare. Många anbud.	Selektiv och förhandlad upphandling. Även urval under tröskelvärdet. Begränsning till kvalificerade anbudsgivare. Färre anbud.	Selektiv, förhandlad upphandling, konkurrenspräglad dialog. Även urval under tröskelvärdet. Begränsning av antal anbudsgivare.
Anbudsvärdering	Störst fokus på pris	Fokus på kvalitet och pris.	Störst fokus på kvalitet.
Samverkansform		Samverkan enligt TRV basnivå	Samverkan enligt TRV hög nivå, Flera samverkansaktiviteter

Hur Samverkan Basnivå går till

...vilka aktiviteter ingår?

Trafikverket definierar Samverkan basnivå

- Gemensam målstyrning
- Gemensam riskhantering
- Konfliktlösningsmetoder
- Kontinuerlig uppföljning, förbättring och benchmarking
- Öppenhet i frågor av gemensam art
- Ev. samlokalisering med upplägg anpassat efter entreprenad/uppdrag

Samverkan Hög nivå

I grunden handlar det om att ge Samverkan bättre förutsättningar. Skillnaden gentemot Samverkan basnivå är framför allt tid, vilket innebär att vi måste hitta arbetssätt i samtliga underliggande skeden.



Tidiga skeden

Identifiering av projekt.
Tillsättning organisation.



Upphandlingsskede/n

Utvärderingsparametrar kvalitet²/pris.
Kontraktsformer
Ersättningsformer



Proj. & Produktionsskede/n

Aktiviteter enligt Samverkan
Basnivå med eventuella tillägg
anpassat efter projekt t.ex.
teamutveckling.
Tydlig kommunikationsplan
genom alla led.

2 Kvalitetsparametrar enligt UppLev

Samverkan Hög nivå

TG 0

Komplexitet
Osäkerhet



Organisation

ECI

Två alternativ

Alternativ 1
ABT

Alternativ 2
ABK



AB/ABT

Upphandling /Utvärdering

Alternativ 1
50/50
kvalitet/pris

Alternativ 2
100 kvalitet
70/30
kvalitet/pris

Kvalitet enligt
UppLev
Min. 4
parametrar

Ersättning

Fast
Rörlig

Fastlagd CAV
8-12 %
Pris/
gem. Riktpris



Undvika
spekulering

Incitament / bonus

Inc.= 80/20
beställare/lev.



Undvika
spekulering

Bonus kopplat
UppLev



Drivkrafter

Samverkan

Bas+ teamutv.

Gemensam
etablering



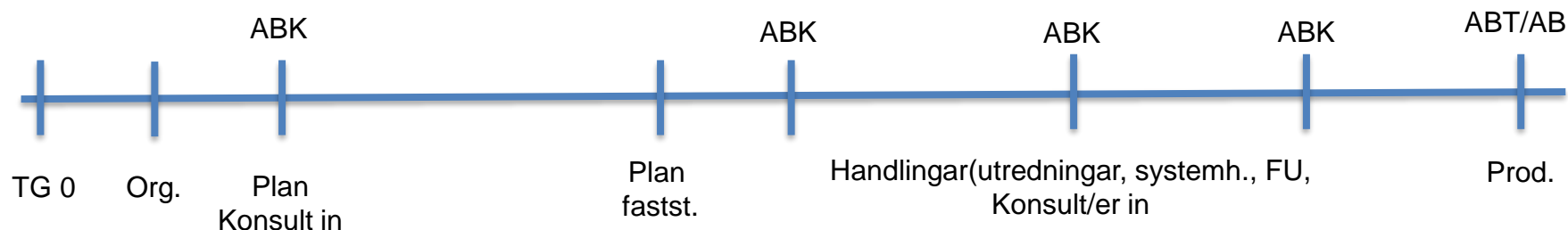
Alla i
projektet



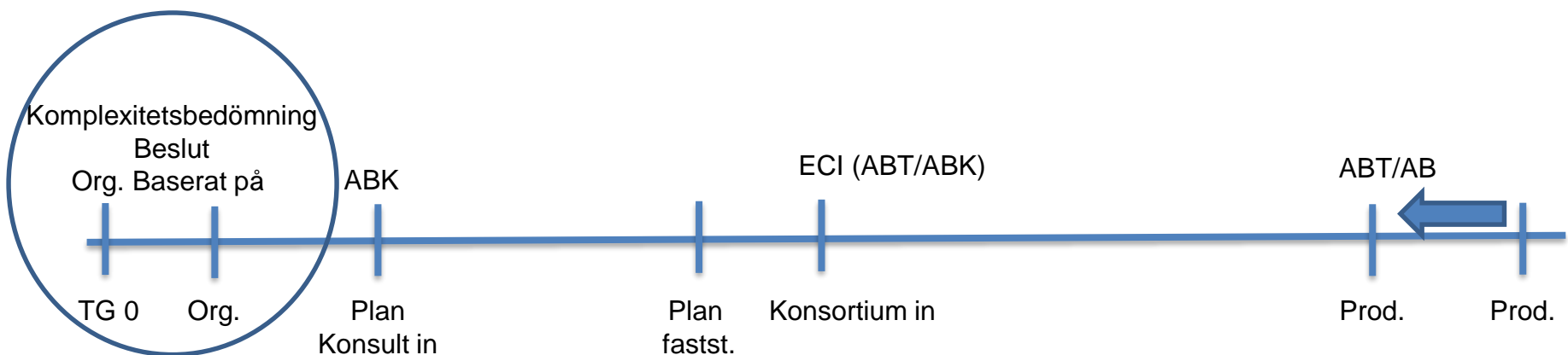
Tydlig
kommunikationsplan

Tidiga skeden tidslinjer

Idag

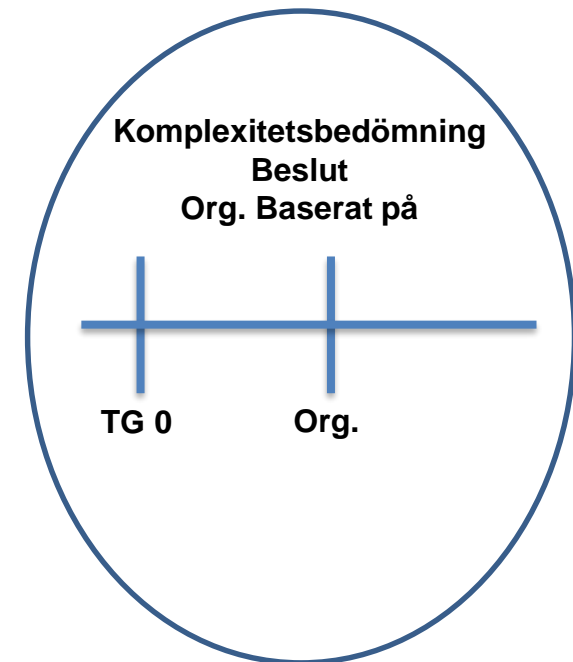


Imorgon Samverkan Hög

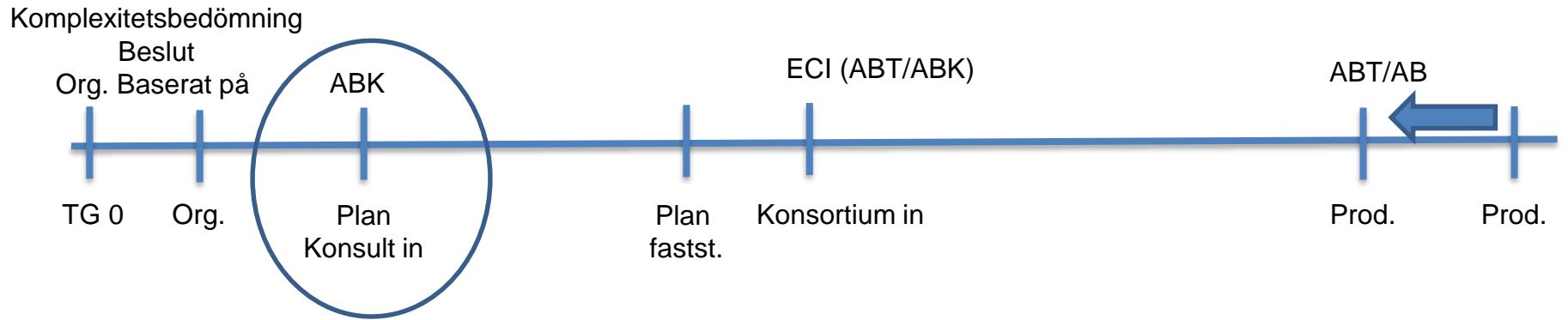


TG 0 Organisation

- Överlämning från PL till PR/IV
- Komplexitetsbedömning av PL och PR/IV (äger beslutet) samt IL enligt projekttyper i entreprenadstrategi. För Hög nivå gäller
 - **TRV E4** Komplexa projekt med stora frihetsgrader och hög osäkerhet
 - **TRV E5** Komplexa projekt med små frihetsgrader och hög osäkerhet
 - **TRV E6** Komplexa projekt med mycket hög osäkerhet
- Ger Samverkansgrad enligt matris entreprenadstrategi
- Beslut om intern organisation baserat på komplexitetsbedömning

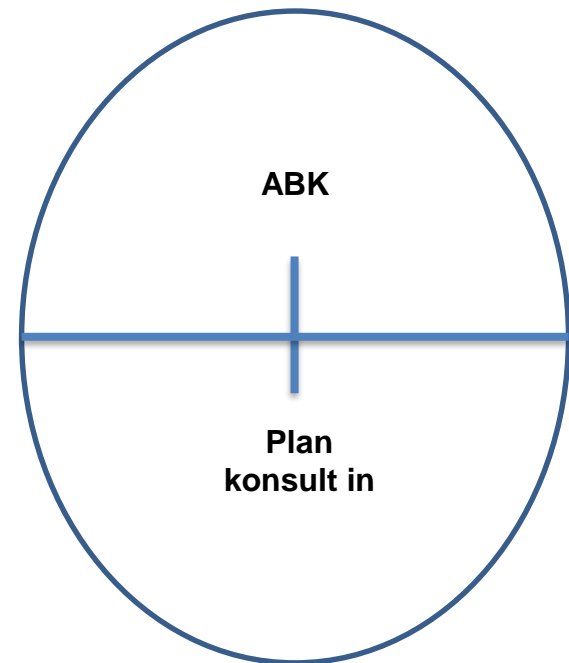


Tidiga skeden tidslinjer



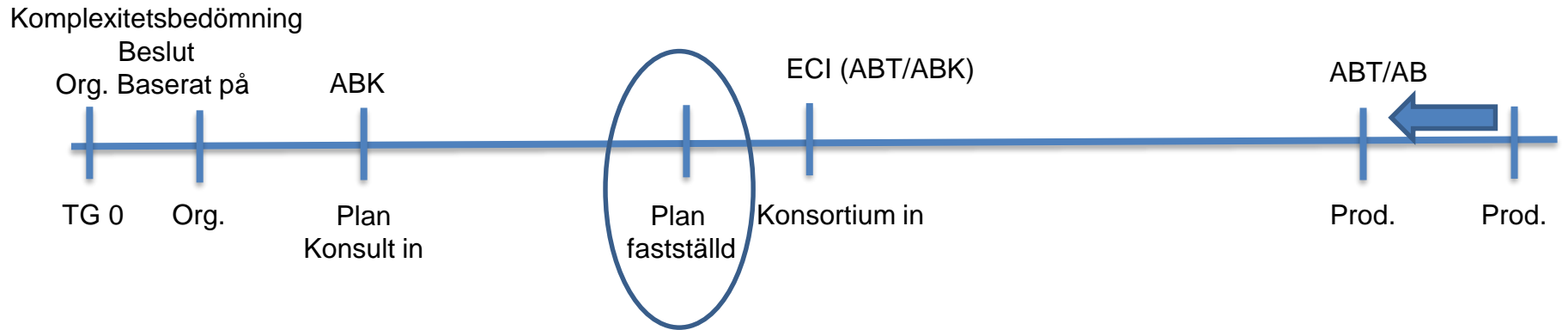
Konsult in framtagande väg/järnvägsplan

- Upphandling väg/järnvägsplan
- Då denna fas inte ingår* i Samverkan Hög nivå har vi valt att inte närmare i detalj beskriva upphandlingen



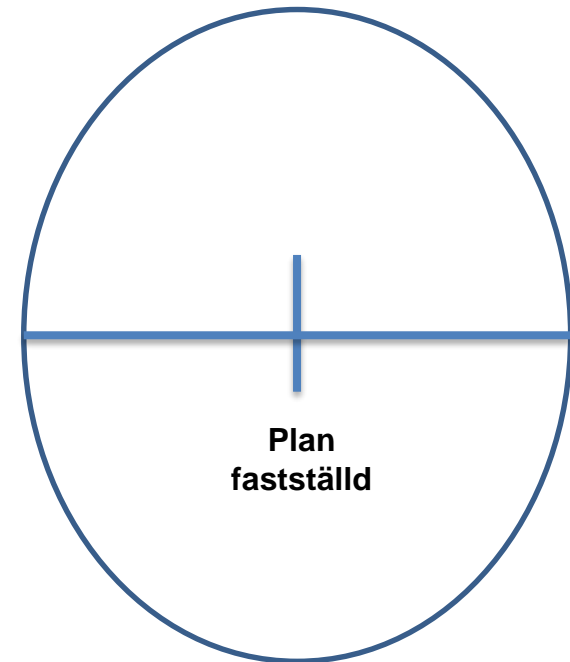
*Pilot där denna fas ingår, pågår Vårgårda/Ribbingsberg E20.

Tidiga skeden tidslinjer

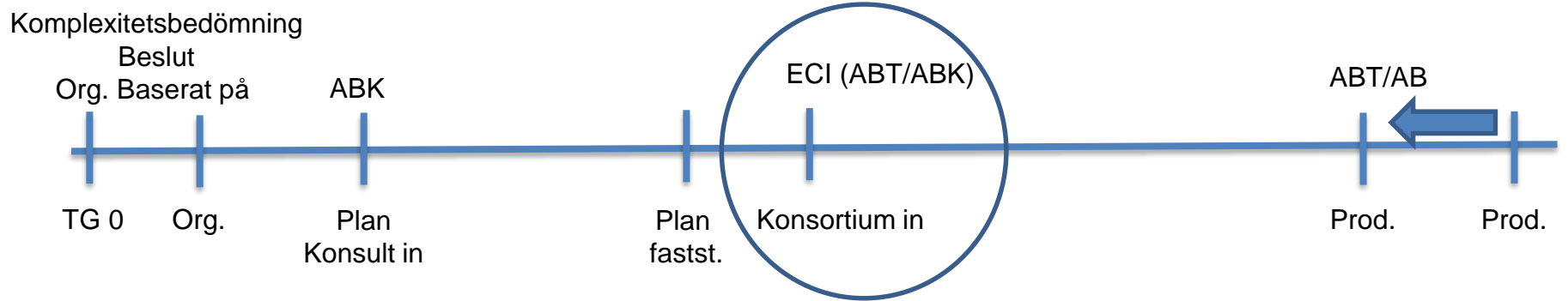


Fastställande väg/järnvägsplan

- Tidpunkt för Samverkan Hög nivå efter fastställd plan (väg/jvg-plan)
- Information och dialog med marknad kan ske efter TG 0 beslut

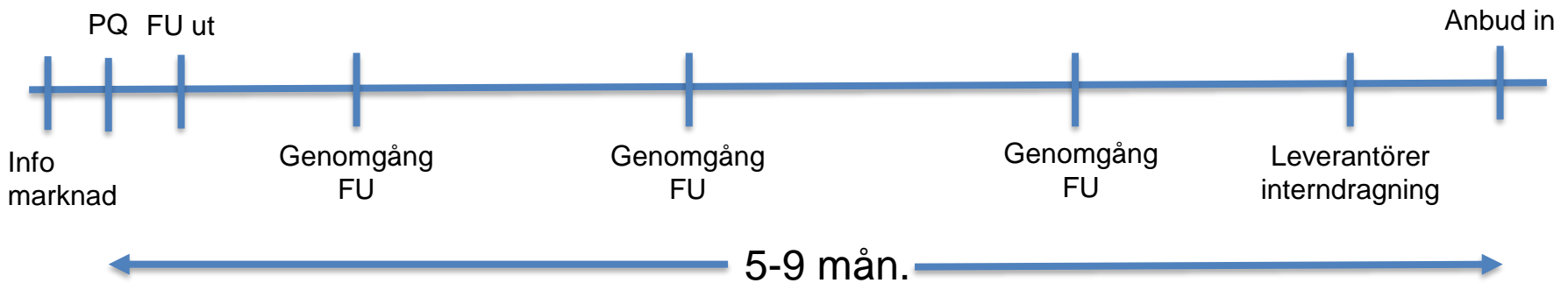
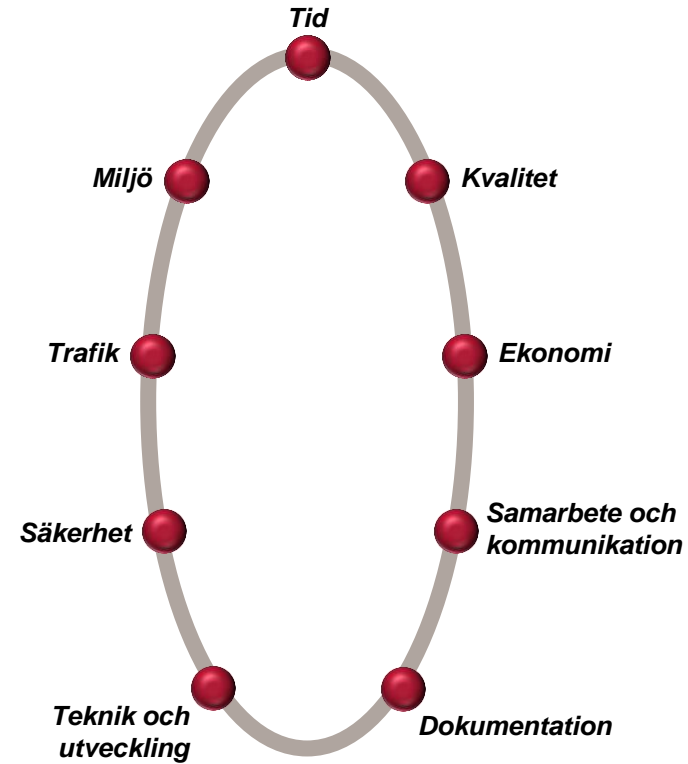


Tidiga skeden tidslinjer



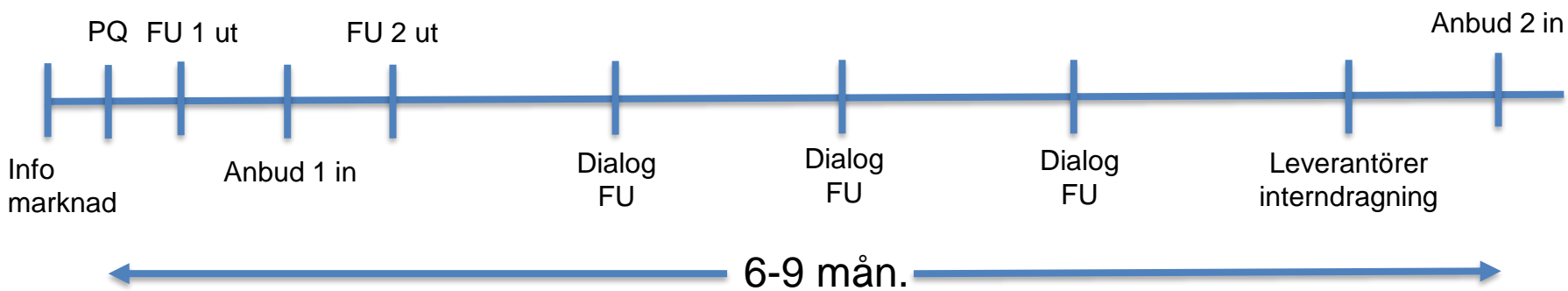
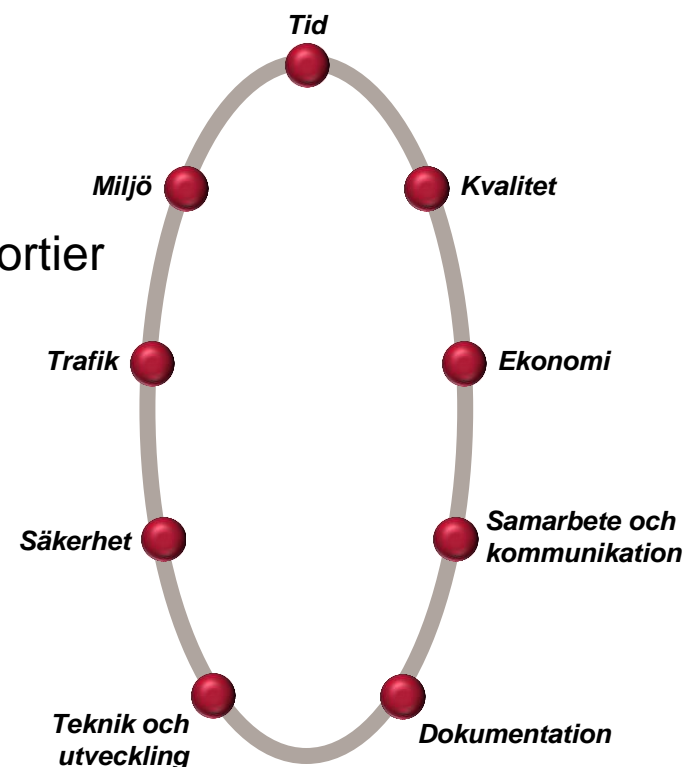
Upphandling ECI alternativ 1

- Info marknad
 - Tidig info/dialog tilltänkta leverantörer
 - Etappindelningar, risker, tider etc.
- Prekvalificering
- FU
 - Eventuell remiss marknad/allmänhet
- Genomgångar
 - Projektgenomgångar (3 st.) för att säkerställa FU (KFU)
- Anbud
- Kvalificering, Utvärdering 50/50 kvalitet/pris
 - Kvalitetsparametrar enligt UppLev min. 4 st. max 6 st.
 - Pris på utvalda delar



Upphandling ECI alternativ 2

- Info marknad
- Prekvalificering 3-5 Konsortier
- FU 1
- Kvalificering, Utvärdering kvalitet 100 %, 2 Konsortier
 - Kvalitetsparametrar enligt UppLev min. 4 st. max 6 st.
- FU 2
- Konkurrenspräglad dialog mot ersättning
 - Vid mycket hög osäkerhet
 - Innovation
- Anbud
- Kvalificering, Utvärdering 70/30 kvalitet/pris
 - Kvalitetsparametrar enligt UppLev min. 4 st. max 6 st.
 - Pris på utvalda delar



Ersättning

- Ersättning vid löpande räkning CAV 8-12 % alt. motsvarande i kronor(under 8 % problem med spekulation och eventuellt drivkrafter).
- Incitament 80/20 fördelning, anpassning för att undvika spekulation i anbudsskedet (se bonus)
- Bonus på UppLev länkat till kvalitetsparametrar (min. 2 fasta+2 valbara), bonus på faktisk prestation. Fasta parametrar Samarbete och Säkerhet(arbetsmiljö) max 3 %

Exempel Ersättning

- Projekt riktpriis 1000 MSEK produktionskostnad
- CAV 8 %
- Incitament 80/20
- Bonus UppLev 3 % (4 parametrar)

Utfall 900 MSEK
CAV 72 MSEK
Incitament 20 MSEK
Bonus UppLev 30 MSEK

1022 MSEK totalt
TG lev. 11,9 % (12,6)

Utfall 1000 MSEK
CAV 80 MSEK
Incitament 0 MSEK
Bonus UppLev 30 MSEK

1110 MSEK totalt
TG lev. 9,9 %

Utfall 1100 MSEK
CAV 88 MSEK
Incitament -20 MSEK
Bonus UppLev 0 MSEK

1168 MSEK totalt
TG lev. 5,8 % (5,0)

Projektet AB

